

UNIVERSIDAD DE HUANUCO
FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES
PROGRAMA ACADÉMICO DE CONTABILIDAD Y FINANZAS



TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

**“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019”**

**PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE BACHILLER EN
CONTABILIDAD Y FINANZAS**

AUTOR: Campos Maylle, Amelec Manaces

ASESOR: Martel Carranza, Christian Paolo

HUÁNUCO – PERÚ

2021

U

D

H



UDH
UNIVERSIDAD DE HUANUCO
<http://www.udh.edu.pe>

TIPO DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN:

- Tesis ()
- Trabajo de Suficiencia Profesional()
- Trabajo de Investigación (X)
- Trabajo Académico ()

LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN: Gestión de la teoría contable

AÑO DE LA LÍNEA DE INVESTIGACIÓN (2020)

CAMPO DE CONOCIMIENTO OCDE:

Área: Ciencias Sociales

Sub área: Economía y Negocios

Disciplina: Negocios, Administración

DATOS DEL PROGRAMA:

Nombre del Grado/Título a recibir: Grado académico de bachiller en contabilidad y finanzas

Código del Programa: P35

Tipo de Financiamiento:

- Propio (X)
- UDH ()
- Fondos Concursables ()

DATOS DEL AUTOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 40585795

DATOS DEL ASESOR:

Documento Nacional de Identidad (DNI): 41905365

Grado/Título: Doctor en administración de la educación

Código ORCID: 0000-0001-9272-3553

DATOS DE LOS JURADOS:

Nº	APELLIDOS Y NOMBRES	GRADO	DNI	Código ORCID
1	Espinoza Chavez, Lucy Janet	Maestra en ciencias contables con mención en: "auditoria y tributación"	22507319	0000-0001-9096-3967
2	Soto Espejo, Simeón	Magister en gestión y negocios mención en gestión de proyectos	41831780	0000-0002-3975-8228
3	Huerto Orizano, Diana	Maestro en gestión y negocios, mención en gestión de proyectos	40530605	0000-0003-1634-6674

UNIVERSIDAD DE HUÁNUCO

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES

ESCUELA ACADÉMICO PROFESIONAL DE CONTABILIDAD Y FINANZAS

ACTA DE SUSTENTACIÓN DE TRABAJO DE INVESTIGACIÓN

En la ciudad de Huánuco, siendo las **08:00 horas del día 12 del mes de febrero del año 2021**, en el cumplimiento de lo señalado en el Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad de Huánuco, se reunieron el sustentante y el Jurado Calificador mediante la plataforma virtual Google Meet, integrado por los docentes:

Mtra. Lucy Janet Espinoza Chavez

(Presidente)

Mtra. Mtro. Simeón Soto Espejo

(Secretario)

Mtra. Diana Huerto Orizano

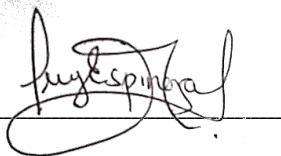
(Vocal)

Nombrados mediante la Resolución N° 028-2021- CF-FCEMP-UDH, para evaluar el trabajo de investigación intitulado: **intitulado “EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019”**, presentado por el (los) egresados (s) , **CAMPOS MAYLLE, Amelec Manaces**; para optar el **Grado de Bachiller en Contabilidad y Finanzas**.

Dicho acto de sustentación se desarrolló en dos etapas: exposición y absolución de preguntas; procediéndose luego a la evaluación por parte de los miembros del Jurado.

Habiendo absuelto las objeciones que le fueron formuladas por los miembros del Jurado y de conformidad con las respectivas disposiciones reglamentarias, procedieron a deliberar y calificar, declarándolo (a) **APROBADO** con el calificativo cuantitativo de **17 (diecisiete)** y cualitativo de **Muy Bueno**.

Siendo las **08:30** horas del día **12 del mes de febrero del año 2021**, los miembros del Jurado Calificador firman la presente Acta en señal de conformidad.



Mtra. Lucy Janet Espinoza Chávez

PRESIDENTE



Mtra. Mtro. Simeón Soto Espejo

SECRETARIO



Mtra. Diana Huerto Orizano

VOCAL

DEDICATORIA

Dedico el presente trabajo a mis tres incondicionales tesoros, mis hijas que siempre me brindan su cariño y amor, Joycy Stefanny, Heydy Joana y Alison Brigith Campos Albornoz, por alegrar mi vida en todo momento con sus travesuras y ocurrencias.

A ti Rosalía Carter por ser una persona valiente, decidida en la vida y enseñarme a ser mejor persona cada día, sobre todo por tu paciencia, comprensión y amor.

A mis queridos hermanos y hermanas por su constante y desinteresado apoyo en todo momento de mi vida y creer en mí dándome fortaleza para seguir adelante, muchas gracias mis queridos y apreciados hermanos y hermanas.

AGRADECIMIENTO

A la Universidad de Huánuco por albergarme durante mi formación profesional y poner un gran equipo de profesionales quienes nos brindaron sus enseñanzas que nos condujeron a ser buenos y excelentes profesionales de la carrera profesional de contabilidad y finanzas.

A mi asesor Dr. en Administración de la Educación Christian Paolo Martel Carranza gracias por su tiempo, así como la enseñanza que me transmitió en el desarrollo de este proyecto viendo y sugiriéndome en todo momento para superar mis dificultades y observaciones.

A la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares, a su alcalde, funcionarios y trabajadores por facilitarme su apoyo y la información para culminar de manera satisfactoria el presente trabajo de investigación.

Finalmente agradezco a todas las personas que colaboraron para que se haga realidad el desarrollo de mi trabajo de investigación.

ÍNDICE

DEDICATORIA	II
AGRADECIMIENTO	III
ÍNDICE	IV
ÍNDICE DE TABLAS	VI
ÍNDICE DE GRÁFICOS	VII
RESUMEN	VIII
ABSTRACT	IX
INTRODUCCIÓN	X
CAPÍTULO I	14
MARCO TEÓRICO	14
1.1. ANTECEDENTES	14
1.1.1. INTERNACIONAL	14
1.1.2. NACIONAL	14
1.1.3. LOCAL	16
1.2. BASES TEÓRICAS	17
1.2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA	17
1.2.2. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO	23
CAPÍTULO II	26
METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	26
2.1. ENFOQUE	26
2.2. DISEÑO	26
2.3. POBLACIÓN	27
2.4. MUESTRA	27
2.5. TÉCNICA E INSTRUMENTO	28
2.5.1. TÉCNICA	28
2.5.2. INSTRUMENTO	28
2.5.3. PRUEBA DE VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO	28
CAPÍTULO III	30
RESULTADOS	30
3.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS	30
3.2. RESULTADOS DE LA ENCUESTA	30

CONCLUSIONES	37
RECOMENDACIONES.....	39
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	41
ANEXOS	43

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla N° 1 Población	27
Tabla N° 2 Muestra	27
Tabla N° 3 Dimensión de programación presupuestaria.....	31
Tabla N° 4 Dimensión de formulación presupuestaria.	32
Tabla N° 5 Dimensión aprobación presupuestaria	33
Tabla N° 6 Dimensión de ejecución presupuestaria.....	34
Tabla N° 7 Dimensión de evaluación presupuestaria.....	35
Tabla N° 8 Dimensión de ejecución presupuestaria.....	36

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Etapas de la ejecución presupuestal de gasto	22
Gráfico N° 2 Etapas de la ejecución presupuestal de ingreso	24
Gráfico N° 3 Diagrama del proceso de la ejecución presupuestaria	25
Gráfico N° 4 Dimensión de programación presupuestaria	31
Gráfico N° 5 Dimensión de formulación presupuestaria.	32
Gráfico N° 6 Dimensión aprobación presupuestaria	33
Gráfico N° 7 Dimensión de ejecución presupuestaria	34
Gráfico N° 8 Dimensión de evaluación presupuestaria	35
Gráfico N° 9 Dimensión de ejecución presupuestaria	36

RESUMEN

La investigación titulada: “EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019” tuvo como objetivo principal Analizar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019, debido a que la municipalidad tiene una percepción negativa por parte de la población sobre la ejecución del presupuesto en cada año fiscal. El trabajo es una investigación básica de diseño descriptivo y enfoque cuantitativo porque recolectamos datos para interpretarlos en base a la medición numérica y el análisis estadístico para establecer patrones de comportamiento. Integraron la muestra 26 personas que laboran en la municipalidad de Aparicio Pomares evaluados mediante un cuestionario distribuidos en cinco dimensiones: programación, aprobación, formulación, ejecución y evaluación. Los resultados fueron procesados estadísticamente respecto a la variable ejecución presupuestaria se observó que en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares los encuestados respondieron que el 15,38% no tienen ningún conocimiento de la ejecución presupuestaria o nivel bajo, 42,31% tienen conocimientos intermedios de la ejecución presupuestaria mientras que el 42,31%, tienen conocimientos altos de ejecución presupuestaria. Por lo que se concluye que, luego de los resultados obtenidos, existen trabajadores y funcionarios que no conocen sobre la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares-2019.

Palabra claves: Ejecución presupuestaria, programación, aprobación, formulación, ejecución y evaluación presupuestaria.

ABSTRACT

The main objective of the investigation entitled: "BUDGET EXECUTION IN THE DISTRICT MUNICIPALITY OF APARICIO POMARES PERIOD 2019" had as main objective to analyze the budget execution of the District Municipality of Aparicio Pomares period 2019, because the municipality has a negative perception by the population about the execution of the budget in each fiscal year. The work is a basic research of descriptive design and quantitative approach because we collect data to interpret them based on numerical measurement and statistical analysis to establish patterns of behavior. The sample was made up of 26 people who work in the municipality of Aparicio Pomares evaluated through a questionnaire distributed in five dimensions: programming, approval, formulation, execution and evaluation. The results were statistically processed with respect to the budget execution variable, it was observed that in the District Municipality of Aparicio Pomares the respondents responded that 15.38% have no knowledge of budget execution or low level, 42.31% have intermediate knowledge of budget execution while 42.31% have high knowledge of budget execution. Therefore, it is concluded that, after the results obtained, there are workers and officials who do not know about the budget execution in the District Municipality of Aparicio Pomares-2019.

Keywords: Budget execution, programming, approval, formulation, execution and budget evaluation.

INTRODUCCIÓN

En los diversos países de América Latina el gasto se ha incrementado en los últimos años, especialmente el gasto y la inversión pública. Sin embargo, estos gastos no reflejan la eficiencia y la eficacia. Los mecanismos y las fórmulas no son únicas, pues cada país es diverso y sus necesidades de igual forma son diferentes. Existe información necesaria que explica que la ejecución del presupuesto bajo los criterios de eficiencia, eficacia, sostenibilidad y efectividad existe hechos tangibles en la ejecución presupuestaria por resultados. (García López & García Moreno, 2010).

En el contexto nacional en las instancias descentralizadas provinciales y distritales del Perú, existe una mirada pésima por parte de la población sobre la ejecución presupuestaria, argumentando que no se cumple los debidos procesos en la ejecución del presupuesto, además se puede constatar que la población argumenta que las municipalidades no hacen uso correcto de los recursos económicos del estado. Concluyendo que las municipalidades y sus funcionarios son ineficientes en la ejecución presupuestaria.

La Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares que es una institución jurídica con plena capacidad para el cumplimiento de sus fines y objetivos, además es una entidad dedicada al brindar servicios a la población como (limpieza pública, serenazgo, barrido de las principales calles, mantenimiento del parque frente al municipio, ejecución de obras por administración directa, licitación de obras, expedientes, fichas técnicas, apoyo a los diferentes centros poblados, apoyo a las personas y vecinos con escasos recursos económicos, etc.). Uno de los problemas más destacados radica justamente que no se realiza de manera adecuada la ejecución presupuestaria dentro de sus competencias y funciones, estas deficiencias definitivamente se ven reflejados en el no cumplimiento de objetivos propuestos. Estos resultados afectan el cumplimiento de metas de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares. En tal sentido el problema de investigación del presente trabajo está dirigido al análisis y descripción de la ejecución presupuestaria. La información para su respectivo análisis lo obtendremos de la oficina de subgerencia de presupuesto y contabilidad y oficinas inmersas el cual tiene la

función de administrar y ejecutar adecuadamente los recursos económicos para brindar bienes y servicios a la población.

Planteamiento del problema

Problema general

¿Cómo se lleva a cabo la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?

Problemas específicos

- ¿Cómo se lleva a cabo la programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?
- ¿Cómo se lleva a cabo la formulación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?
- ¿Cómo se lleva a cabo la aprobación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?
- ¿Cómo se lleva a cabo la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?
- ¿Cómo se lleva a cabo la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?

Planteamiento de objetivos

Objetivo general

- Analizar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.

Objetivos específicos

- Describir la programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.
- Determinar la formulación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.
- Conocer la aprobación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.
- Describir la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.
- Conocer la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.

Justificación del trabajo de investigación

En la actualidad en el Perú y países de América Latina, existe una marcada deficiencia en la ejecución presupuestaria, lo cual es percibido por la población como ineficientes e inadecuado uso de estos presupuestos, además esta deficiente ejecución presupuestaria es señal de mala gestión.

Con la ejecución del presente trabajo de investigación se buscó que los funcionarios, trabajadores y autoridades tenga conocimiento sobre la situación de la ejecución presupuestaria y la importancia de esta ya que cumpliendo con el debido proceso y los plazos establecidos, la municipalidad Distrital de Aparicio Pomares de la provincia de Yarowilca reflejará un adecuado desarrollo de las diferentes etapas de la ejecución presupuestaria de acuerdo a las normas y los plazos establecidos en beneficio de la población en general.

Metodología.

La metodología que se empleó para la investigación corresponde al enfoque cuantitativo, con diseño no experimental, de nivel descriptivo, teniendo como población 26 funcionarios y trabajadores de la cual la muestra estuvo conformada por 26 trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares, cuyos resultados fueron analizados mediante la estadística descriptiva y presentados mediante tablas y gráficos estadísticos.

Resultados y conclusiones.

Luego de la ejecución del trabajo de investigación los resultados muestran con respecto a la variable ejecución presupuestaria se observa de los funcionarios y trabajadores que un 15,38% están en un nivel bajo, 42,31% tienen un conocimiento intermedio y 42,31%, tienen conocimientos alto. Respecto a la dimensión programación en la ejecución presupuestaria el 26,96% están en un nivel bajo, 42,31% en un nivel medio y 30,31% están en nivel alto. En cuanto a la dimensión formulación en la ejecución presupuestaria el 23,08% están en un nivel bajo, 46,15% en un nivel medio y 30,77% están en nivel alto. En cuanto a la dimensión aprobación en la ejecución presupuestaria el 15,38% están en un nivel bajo, 46,15% están en nivel intermedio y el 38,46% están en un nivel alto de conocimiento. Con respecto a la dimensión ejecución el 15,38% están en un nivel bajo, 42,31%

tienen conocimiento intermedio y 42,31% están en un nivel alto y en cuanto a la dimensión evaluación del presupuesto el 34,62% están en un nivel bajo, 38,46% en un nivel medio y el 26,92% tienen un nivel alto. Por tanto, la investigación concluye que, las dimensiones de programación, formulación, aprobación. Ejecución y evaluación se asocian con la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares.

CAPÍTULO I

MARCO TEÓRICO

1.1. ANTECEDENTES

1.1.1. INTERNACIONAL

Jácome (2018). Realizo la investigación titulado: *“Examen especial a la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Santa Clara periodo 2018”* para la obtención del título de ingeniera en contabilidad superior, auditoría y finanzas de la Universidad Regional Autónoma De Los Andes de Ecuador. Y concluye que:

- Con el desarrollo del presente trabajo de Examen Especial Presupuestario, se logró cumplir el objetivo planteado para esta evaluación, que fue evaluar los niveles de eficacia, eficiencia y economía de los procesos de ejecución presupuestaria, enmarcados dentro de un marco ético profesional.
- No se remite cedulas presupuestarias a los diferentes departamentos para dar a conocer la disponibilidad de recursos.
- No existe un control eficiente de existencias, lo que ocasiona desperdicio o inutilización de materiales o recursos.
- Existe un eficaz control financiero en materia de ejecución presupuestaria.
- Las órdenes de gasto no son legalizadas en su totalidad, debido a que por la rapidez del trámite y por la ausencia de los miembros que legalizan el trámite de compra, existen gastos que son urgentes y no se cumple con la legalización hasta luego de que se ejecuta dicho gasto.

1.1.2. NACIONAL

Calsin (2019). Realizo el trabajo titulado: *“Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del gobierno regional de Puno, periodos 2016 – 2017”*. Para la obtención del título de contador público de la Universidad Nacional del Altiplano de Puno. La realización del presente tiene como propósito analizar y evaluar la

ejecución del presupuesto y su incidencia en el logro de metas en el gobierno de Puno, durante los años 2016 – 2017. las conclusiones arribadas son las siguientes:

- El Presupuesto Programado para el periodo 2016 según el Presupuesto Institucional Modificado es de S/ 232,966,362.00 y el Presupuesto Ejecutado fue de S/154,933,373.00 que representa el 66.5% y en el periodo 2017 se tuvo un Presupuesto Programado según el Presupuesto Institucional Modificado de S/385,714,465.00 y el presupuesto ejecutado fue de S/247,424,287.00 que representa el 64.1%, demostrando en ambos periodos que la programación presupuestaria es deficiente al mismo tiempo que existe incapacidad de gasto por parte de los representantes de la entidad y por ende del personal que laboró en los mencionados periodos, razón por la cual estos elementos influyen negativamente en la ejecución presupuestaria de la entidad.
- El grado de cumplimiento de las metas presupuestarias en términos de eficacia son menores en algunos casos, la evaluación de metas presupuestarias para el periodo 2016 es de la siguiente manera: el PIM destinado para la función transportes fue de S/141,758,261.00, siendo su ejecución presupuestaria de S/82,357,273.00 y en cumplimiento según el indicador de eficacia de 0.5810 de lo programado. Para la función salud se tiene un PIM aprobado de S/321,267,862.00, siendo su ejecución presupuestaria de S/307,609,958.00 y cumpliendo un indicador de eficacia de 0.9575. Para la función educación se tiene un PIM aprobado de S/822,702,883.00, siendo su ejecución S/792,790,215.00 con un cumplimiento según el indicador de eficacia de 0.9636 de lo programado, demostrándose en ambos periodos que no se pudo ejecutar el presupuesto al 100% teniendo una deficiente capacidad de gasto que influye negativamente en el cumplimiento de metas presupuestarias.

- Con el estudio realizado se demuestra que el Gobierno Regional de Puno no cuenta con la capacidad suficiente ni competente que toda entidad pública debe tener para lograr sus objetivos institucionales, es por ello que se plantea algunos métodos que permitan alcanzar una óptima ejecución del presupuesto que permitan alcanzar el cumplimiento de las metas presupuestarias del Gobierno Regional de Puno.

1.1.3. LOCAL

Condezo (2017). Realizo el trabajo titulado: *“El presupuesto por resultados en la ejecución de gasto de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Provincia de Ambo periodo 2015-2016”*. Para obtener el título de contador público de la Universidad de Huánuco. Llego a las siguientes conclusiones.

- De los resultados obtenidos de la investigación, se concluye que una buena aplicación del Presupuesto por resultados (PpR) en la municipalidad distrital de Tomaykichwa mejora la calidad de la ejecución de gasto destinados a favorecer los niveles de vida de la población; por lo que se analiza que el presupuesto por Resultados influye de manera positiva en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa.
- De los resultados obtenidos al finalizar la presente investigación de infiere que los recursos económicos asignados por el gobierno central para la municipalidad distrital son mus escasos para brindar servicios a la población; por lo que se analiza que la asignación de recursos financieros influye de manera positiva en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa.
- De los resultados obtenidos de la investigación, se concluye que En la transferencia de los incentivos municipal existe mucha deficiencia porque la distribución de gasto no está de acuerdo a la normativa de incentivo municipal Ley N.º 29332 donde nos dan lineamientos para la ejecución de gastos de los incentivos hacia la población, por lo que se analiza que los indicadores de evaluación presupuestal influye de manera positiva en la

ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa.

- De los resultados obtenidos de la investigación, se concluye que En la toma de decisiones con respecto a la ejecución de gasto no es muy eficiente, ya que generalmente el gasto se centra en los gastos de capital y no en gastos que pueden mejorar las condiciones de vida de la población del distrito de Tomaykichwa, como se muestra en el Gráfico N° 07 por lo que se determina que la toma de decisiones en el cumplimiento de metas presupuestarias influye de manera positiva en la ejecución de gastos en la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa.

1.2. BASES TEÓRICAS

1.2.1. EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

La ejecución presupuestaria es el periodo del estadio presupuestario que comprende el conjunto de acciones destinadas a la utilización optima del talento humano la utilización de los recursos financieros y materiales asignados en el presupuesto con el propósito de obtener bienes, servicios, obras en la cantidad, calidad y oportunidad previstas en el tiempo.

Según Gutiérrez (2015), el periodo de ejecución presupuestal abarca del 1 de enero al 31 de diciembre, periodo en el cual se da el ejercicio fiscal presupuestario, etapa en el que se da el registro de todas las transacciones de ingresos y gastos. Cabe señalar que en esta fase las áreas de abastecimientos, recursos humanos, contabilidad y tesorería tienen injerencia, por tal motivo el crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas conforme a la ley general.

Se entiende por crédito presupuestario al otorgamiento consignado en el presupuesto del sector público, afectando a sus modificaciones, con el propósito de que las instituciones puedan realizar el gasto público. Las decisiones legales y de reglamento, de igual forma los procesos administrativos y los hechos de administración, los convenios, los contratos, y del mismo modo otros

actos de las entidades públicas, que incidan el gasto publico deben ajustarse estrictamente a los créditos del presupuesto evaluados y autorizados.

1.2.1.1 Objetivos del Presupuesto

Según Álvarez Illanes y Álvarez Pedroza (2011) Mencionan que los objetivos de presupuesto son:

a) Planeación.

La planeación comprende todo el proceso sistemático e intencional a seguir, unificando y sistematizando las diferentes acciones a través de las cuales se vinculan los planes de las instancias y las organizaciones para el logro de sus planes y objetivos.

b) Organización

Se entiende por organización a la estructura organizativa técnica y los vinculo que debe guardar con las competencias, niveles y las diferentes actividades de los funcionarios y trabajadores de una entidad, con el objetivo de obtener resultados eficientes en las diferentes metas y planes institucionales que se busca lograr. (Ayala y Pineda, 2016)

c) Coordinación

Es la etapa en donde se coordina la marcha de las acciones emprendidas y se mantiene la armonía entre el desarrollo de las actividades de las instituciones para lograr un trabajo adecuado en las diferentes áreas que conforman una organización.

d) Dirección

Es el objetivo que está relacionado con las acciones de guía, conclusión, inspección y monitoreo a funcionarios y trabajadores, estas acciones se realizan con el objetivo de establecer conclusiones de trabajo de acuerdo a lo planeado. Concluimos entonces que el presupuesto es un recurso de gran importancia para tomar decisiones políticas con visión conjunta.

e) Control

Es el objetivo mediante el cual se observa el cumplimiento de metas y objetivos y además se controla el recurso económico asignado, del mismo modo con esta acción se compara resultados obtenidos a partir de ellos se determina las variaciones. (Ayala y Pineda, 2016)

1.2.1.2 Fases del proceso presupuestario

a) Fase de Programación.

La etapa de programación es el espacio en donde los gobiernos evalúan sus planes estratégicos con el fin de vincular las acciones presupuestarias con las metas a lograr de las instituciones (OEI) y también se admiten los acuerdos del presupuesto participativo y las nuevas decisiones que se piensa realizar.

Asimismo, Gutiérrez (2015). Indica que Durante esta etapa las entidades programan su propuesta de presupuesto institucional y el Ministerio de Economía y Finanzas elabora el anteproyecto de Presupuesto del Sector Público teniendo en cuenta dichas propuestas. La programación presupuestaria es la etapa inicial del Proceso Presupuestario en el que la entidad estima los gastos a ser ejecutados en el año fiscal siguiente, en función a los servicios que presta y para el logro de resultados.

b) Fase de Formulación.

Es la fase del proceso presupuestario en la cual las entidades públicas, de ser necesario, ajustan en función a la asignación presupuestaria total, la información registrada del primer año de la programación multianual, correspondiente a la estructura programática y la estructura funcional, las metas presupuestarias, los clasificadores de ingresos y gastos y las fuentes de financiamiento, es una etapa eminentemente técnica que resulta en trasladar la fase de programación a ciertos códigos presupuestales. Cabe resaltar, que los Gobiernos regionales y locales consignan los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo, de acuerdo con la asignación presupuestal prevista para el año fiscal. Álvarez (2011).

En esta fase se establecen las categorías formales de la estructura funcional programática que serán utilizados por el gobierno local, señalándose incluso el máximo nivel de desagregación de las categorías del gasto. Es decir, desde la Función hasta el Componente, pasando por los programas, subprogramas y actividades y/o proyectos. Dado que es esta fase se cuenta con la información completa sobre disponibilidad de los recursos, se realiza la asignación financiera al mayor nivel de detalle. (Ayala y Pineda, 2016)

c) Fase de Aprobación.

Es la fase en donde se establece de forma legal el crédito presupuestario que comprende el grado máximo a gastar en el año fiscal. En las competencias del gobierno nacional, los créditos presupuestarios son determinados en la ley anual del presupuesto del sector público, lo que conlleva a su formalización mediante la aprobación del presupuesto institucional y además determina su ejecución.

Las Leyes de Presupuesto del Sector Público, aprobadas por el Congreso de la República, así como los demás presupuestos, constituyen el total del crédito presupuestario, que comprende el límite máximo de gasto a ejecutarse en el año fiscal. A la Ley de Presupuesto del Sector Público se acompañan los estados de gastos del presupuesto que contienen los créditos presupuestarios estructurados siguiendo las clasificaciones: institucional, funcional-programático, grupo genérico de gasto y por fuentes de financiamiento. Álvarez (2011).

En las instancias Regionales y Municipalidades Provinciales y Distritales, los créditos de presupuesto son consignados en sus (PIAS) presupuesto institucional de apertura, para lo cual se considera los montos que establece la Ley Anula del Presupuesto Público.

d) Fase de Ejecución del gasto

Según la Ley N° 28411 - Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto Artículo 25.- La Fase de Ejecución Presupuestaria. La Ejecución Presupuestaria, está sujeta al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, se inicia el 1 de

enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal. Durante dicho período se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos. La ejecución de gasto en el sector público comprende las siguientes etapas:

- Compromiso
- Devengado
- Giro-Pago.

Así mismo el Artículo 77.- Certificación de Crédito Presupuestario en gastos de bienes y servicios, capital y personal. Establece que, cuando se trate de gastos de bienes y servicios, así como de capital, la realización de la etapa del compromiso, durante la ejecución del gasto público, es precedida por la emisión del documento que lo autorice. Dicho documento debe acompañar la certificación emitida por la Oficina de Presupuesto.

Del mismo modo la directiva para la ejecución presupuestaria N.º 005-2010- EF/76.01 Artículo 12.- Fase de Ejecución del Gasto Público La ejecución del gasto público es el proceso a través del cual se atienden las obligaciones de gasto con el objeto de financiar la prestación de los bienes y servicios públicos y, a su vez, lograr resultados, conforme a los créditos presupuestarios autorizados.

El Artículo 13.- Etapa preparatoria para la Ejecución del Gasto: Certificación del Crédito Presupuestario. La certificación; constituye un acto de administración cuya finalidad es garantizar que se cuenta con el crédito presupuestario disponible y libre de afectación, para comprometer un gasto con cargo al presupuesto institucional autorizado para el año fiscal. Dicha certificación implica la reserva del crédito presupuestario, hasta el perfeccionamiento del compromiso y la realización del correspondiente registro presupuestario, bajo responsabilidad del Titular del Pliego.

Por otra parte, Álvarez (2011). Refiere que en esta etapa se valora las obligaciones de gasto acorde al presupuesto de la institución, el cual debe estar aprobado por cada institución pública, teniendo como insumo principal la Programación de Compromisos Anual (PCA).

- **LA PCA (PROGRAMACIÓN DE COMPROMISO ANUAL)**

La PCA es un instrumento de programación del gasto público que permite la comparación permanente entre la programación presupuestaria y el marco macroeconómico multianual, las reglas fiscales y la capacidad de financiamiento para el año en curso. La finalidad de la PCA es mantener la disciplina, prudencia y responsabilidad fiscal. Álvarez (2011).

Es determinado por la Dirección General del Presupuesto Público del MEF al iniciar el año fiscal su revisión y actualización debe ser periódica. Y como características que orientan su ejecución podemos mencionar los siguientes:

- Efectividad y eficiencia en el gasto público
- Predicción del gasto público
- Presupuesto dinámico
- Perfeccionamiento permanente
- Prudencia y Responsabilidad Fiscal



Fuente: Instituto del pacífico (2013).

Gráfico N° 1 Etapas de la ejecución presupuestal de gasto

- **El compromiso**

Es la etapa a través del cual el funcionario con la autonomía a realizar contratos y de realizar el compromiso del presupuesto a nombre de la municipalidad, luego de cumplir con todo el trámite legal ejecuta los gastos previamente aprobados. El compromiso se realiza por las cantidades determinadas o por determinar, afectando en forma total

o alguna cantidad estimada del crédito. en el marco de los presupuestos aprobados, la PCA y las modificaciones presupuestarias realizadas.

- **El devengado**

Es la etapa de la ejecución presupuestaria en el cual se reconoce la obligación de pago formal. Por un bien atendido o servicio realizado a favor de la municipalidad. El reconocimiento del devengado debe afectarse al presupuesto de la institución y su afectación corresponde a la cadena de gasto correspondiente.

- **Girado o giro**

Es la fase en donde se realiza el pago del devengado por la fuente debidamente financiado y formalizado además registrado y cuya procesamiento y ejecución en el SIAF – SP debe realizarse dentro de los 30 días calendarios.

- **Pagado**

Es el pago de gastos devengados con recursos públicos. Es el pago realizado en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida. Debiendo formalizarse mediante documentos oficiales. Quedando totalmente prohibido el pago de obligaciones o servicios no devengados.

- e) Fase de Evaluación**

Es la etapa donde se mide los resultados que se obtuvieron y además se analiza las variaciones económicas y físicas que se pudo observar. Esta medición se realiza en relación a lo aprobado en el presupuesto del sector público mediante la utilización de instrumentos como indicadores de desempeño, indicadores de eficacia y eficiencia en la ejecución presupuestaria.

1.2.2. EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO

De acuerdo con **Silva (2013)** la ejecución del presupuesto es producido cuando las entidades o el estado estima, determina, recauda, capta y obtiene los recursos económicos, los cuales se destinarán a cubrir los gastos planeados. Las etapas para la ejecución de gastos se dividen en:

- Estimar
- Determinar
- Percibir

a) Estimación

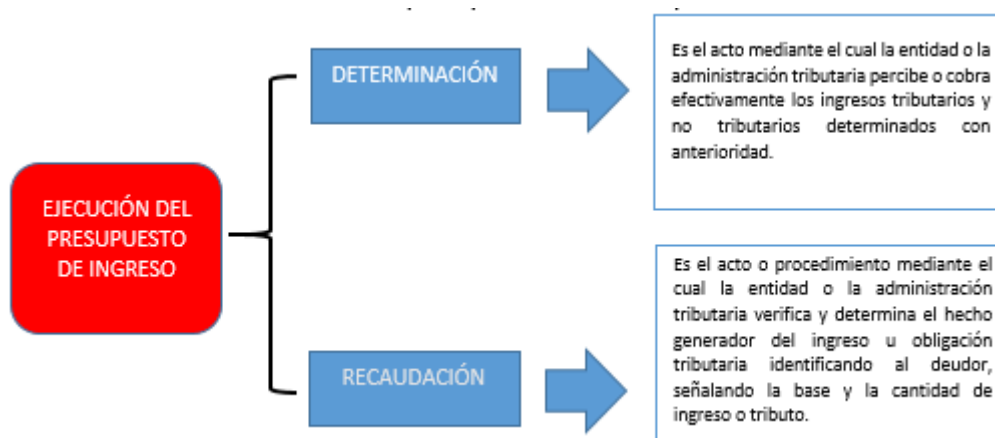
Comprende los cálculos y proyecciones de los ingresos que por todos los medios se espera captar durante cada trimestre del año fiscal. Estas captaciones se realizan mediante las acciones y operaciones de la administración tributaria y mediante otras instancias autorizadas para recaudar, captar y obtener recursos económicos con base en los objetivos macroeconómicos.

b) Determinación

Es el acto o etapa en donde se identifica con precisión el concepto, el monto, la oportunidad y la persona natural o jurídica, que deberá realizar un pago o desembolso del recurso público a favor de una dependencia o entidad.

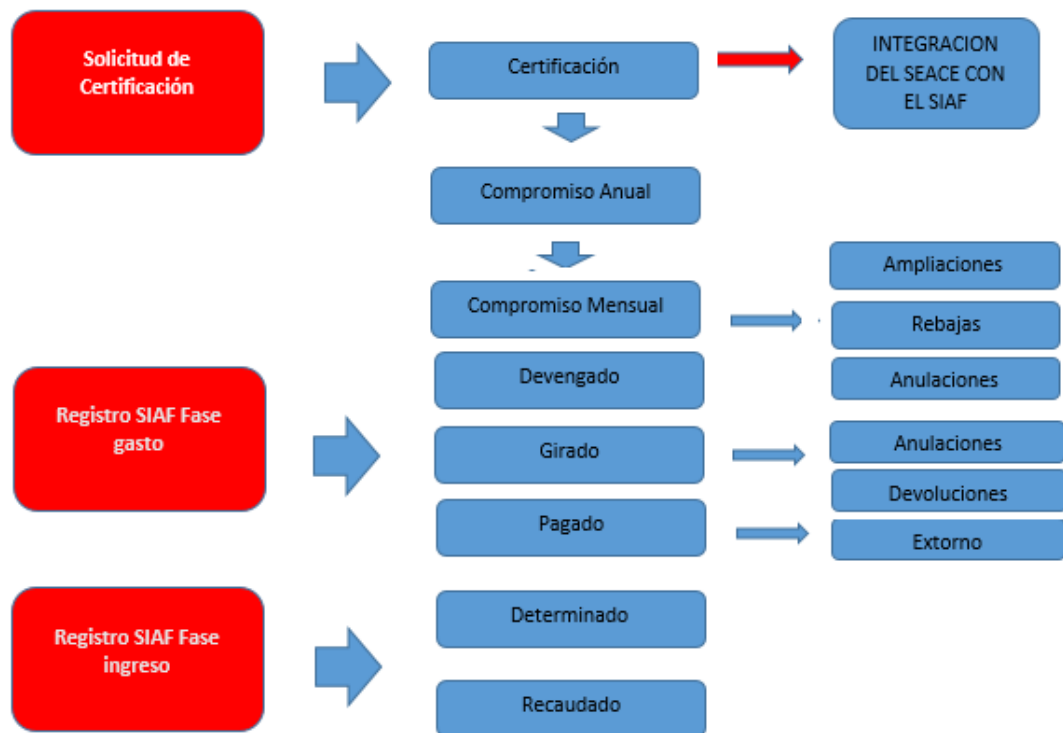
c) Percepción

Es el proceso a través del cual se efectúa el ingreso a caja o llamado también la percepción del recurso público.



Fuente: Instituto del pacifico (2013).

Gráfico N° 2 Etapas de la ejecución presupuestal de ingreso



Fuente: Ministerio de Economía y Finanzas (2013)

Gráfico N° 3 Diagrama del proceso de la ejecución presupuestaria

CAPÍTULO II

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. ENFOQUE

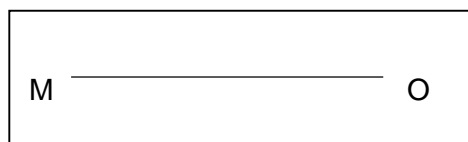
En la presente investigación se utilizó el enfoque cuantitativo porque logramos recolectar datos para interpretarlos en base a la medición numérica y el análisis estadístico para establecer patrones de comportamiento.

Según **Cabello (2014)** afirma que el enfoque cuantitativo se centra en las mediciones del fenómeno o proceso susceptibles de cuantificación, utiliza la metodología empírica – analítico mediante los procesos estadísticos.

2.2. DISEÑO

En la presente investigación corresponde a la investigación no experimental, esta investigación es de medición de la observación y no de manipulación de las variables. Observamos y describimos los hechos tal como se presentan en su contexto natural.

El esquema de la investigación descriptivo es el siguiente:



Donde:

M= Muestra en la que se realiza el estudio

O = Información relevante.

Según **Cabello (2014)** la investigación descriptiva consiste en describir o medir científicamente la estructura y el comportamiento del problema, señalando las características y propiedades que permiten clasificar, ordenar, relacionar, o sistematizar los objetos involucrados.

2.3. POBLACIÓN

Según **Pineda (1994)** indica que es el conjunto total de individuos, objetos o medidas que poseen algunas características comunes observables en un lugar y en un momento determinado.

La población estaba conformada por todos los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad distrital de Aparicio Pomares período 2019. Tal como se detalla en el siguiente cuadro.

Tabla N° 1 Población

Modalidad de Contrato	N° de trabajadores
Cargos de confianza por designación	06
Contrato de administrativo de servicios (CAS)	12
Locación de servicios	08
TOTAL	26

Fuente: Archivos de trabajadores de la municipalidad distrital de Aparicio Pomares
Responsable: tesista

2.4. MUESTRA

La muestra lo conformaban los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad distrital de Aparicio Pomares periodo fiscal 2019. La selección de la muestra será de tipo no probabilístico, intencional o criterial, denominado así porque la selección de la muestra es representativa y se realiza en base a la opinión o intención particular de quien selecciona la muestra o del investigador. Tal como se detalla en el siguiente cuadro.

Tabla N° 2 Muestra

Modalidad de Contrato	N° de trabajadores
Cargos de confianza por designación	06
Contrato de administrativo de servicios (CAS)	12
Locación de servicios	08
TOTAL	26

Fuente: Archivos de trabajadores de la municipalidad distrital de Aparicio Pomares
Responsable: tesista

2.5. TÉCNICA E INSTRUMENTO

2.5.1. TÉCNICA

En este trabajo de investigación se utilizó la encuesta el cual es una técnica que nos permitió recoger datos sobre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de los debidos procesos. Con preguntas formuladas en nuestras dimensiones recogimos información sobre nuestro tema de investigación el cual fue aplicado a los integrantes de nuestra muestra en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares.

2.5.2. INSTRUMENTO

Utilizamos en nuestra investigación el cuestionario con preguntas cerradas, cuyas preguntas están directamente relacionadas con nuestras dimensiones sobre la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares.

2.5.3. PRUEBA DE VALIDEZ Y CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

La validez de los instrumentos del trabajo de investigación se logró mediante una prueba piloto sometida a 20 personas que no pertenecen a la muestra. La prueba piloto se realizó a los trabajadores de la municipalidad distrital de Rondos de la provincia de Lauricocha, para la validación del instrumento de investigación se tomó en cuenta la prueba de juicio de expertos de profesionales destacados como de un contador público y dos docentes reconocidos en la Región de Huánuco (Dr. CPC. Ever Uribe Uzuriaga Céspedes, Mg. Omar Alfredo Quispe Estela y Mg. Yusev Teódulo Campos Maylle). Donde los expertos opinaron que los ítems de la encuesta responden a las dimensiones y los objetivos de la investigación en estudio, brindando una calificación de 17,33 (Margen aceptable de 17-20 puntos). Para verificar la confiabilidad de la encuesta, se aplicó a un grupo de 20 funcionarios, trabajadores de las diferentes áreas quienes son responsables de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad de Rondos con características similares a la muestra de estudio llamado piloto, el resultado obtenido del Alfa de Cronbach fue 0,945 (Margen

aceptable mayor de 0,600), el cual manifiesta que el instrumento es confiable.

CAPÍTULO III

RESULTADOS

3.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En las siguientes tablas y gráficos que a continuación se muestran, se ve reflejado los resultados obtenidos del trabajo de investigación aplicado sobre la **“EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019”**

3.2. RESULTADOS DE LA ENCUESTA

Se aplicó la encuesta a los funcionarios y trabajadores relacionados con la variable de estudio de nuestra muestra de estudio de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares, el cual se presenta a continuación en tablas de frecuencia, las estadísticas descriptivas y con la asignación de sus respectivos gráficos de sectores circulares. Describas a continuación por cada uno de las dimensiones y la variable de estudio.

Tabla N° 3 Dimensión de programación presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Bajo	7	26,9	26,9	26,9
	Medio	11	42,3	42,3	69,2
	Alto	8	30,8	30,8	100,0
	Total	26	100,0	100,0	

Fuente: encuesta a trabajadores y funcionarios, 2021

Elaboración: El investigador.



Fuente: Tabla N° 3.

Elaboración: El investigador.

Gráfico N° 4 Dimensión de programación presupuestaria

Interpretación:

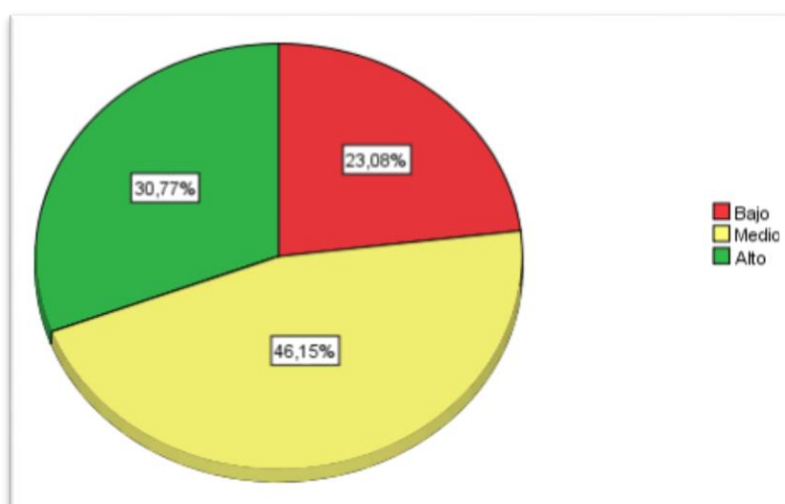
Según los resultados obtenidos de las encuestas de los trabajadores y funcionarios sobre la dimensión de programación en la ejecución presupuestaria los encuestados respondieron que el 26,92% tienen un bajo nivel de conocimiento de la dimensión, 42,31% tienen un conocimiento medio de dimensión mientras que el 30,77% tienen un conocimiento alto de la dimensión. Esto se debe a que los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad en su mayoría demuestran un desconocimiento de la programación en la ejecución presupuestaria, siendo este la dimensión más significativa de la ejecución presupuestaria.

Tabla N° 4 Dimensión de formulación presupuestaria.

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Bajo	6	23,1	23,1
	Medio	12	46,2	69,2
	Alto	8	30,8	100,0
	Total	26	100,0	100,0

Fuente: encuesta a trabajadores y funcionarios, 2021

Elaboración: El investigador.



Fuente: Tabla N° 4.

Elaboración: El investigador.

Gráfico N° 5 Dimensión de formulación presupuestaria.

Interpretación:

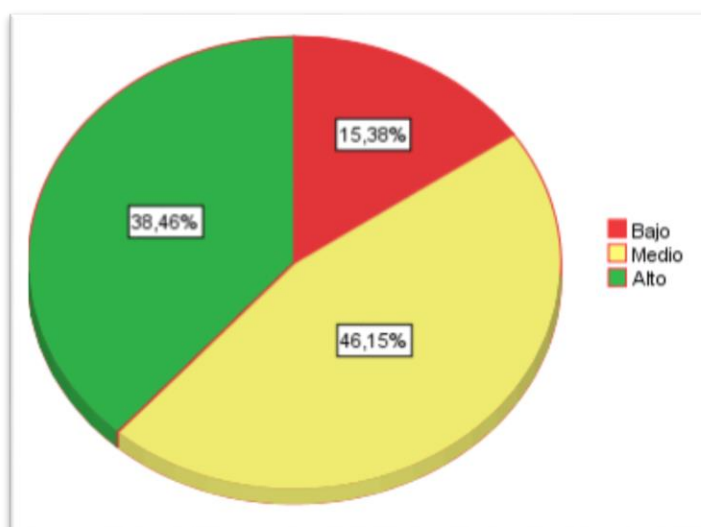
Según los resultados obtenidos de las encuestas de los trabajadores y funcionarios sobre la dimensión de formulación presupuestaria los encuestados respondieron que el 23,08% tienen un bajo nivel de conocimiento de la dimensión, 46,15% tienen un conocimiento medio de dimensión mientras que el 30,77% tienen un conocimiento alto de la dimensión. Esto se debe a que los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad en su mayoría demuestran un desconocimiento de la formulación en la ejecución presupuestaria, siendo este la dimensión donde se debe prever todo lo que será ejecutado durante el año a petición de la población como el cumplimiento del presupuesto participativo.

Tabla Nº 5 Dimensión aprobación presupuestaria

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Bajo	4	15,4	15,4
	Medio	12	46,2	61,5
	Alto	10	38,5	100,0
	Total	26	100,0	

Fuente: encuesta a trabajadores y funcionarios, 2021

Elaboración: El investigador.



Fuente: Tabla Nº 5.

Elaboración: El investigador

Gráfico Nº 6 Dimensión aprobación presupuestaria

Interpretación:

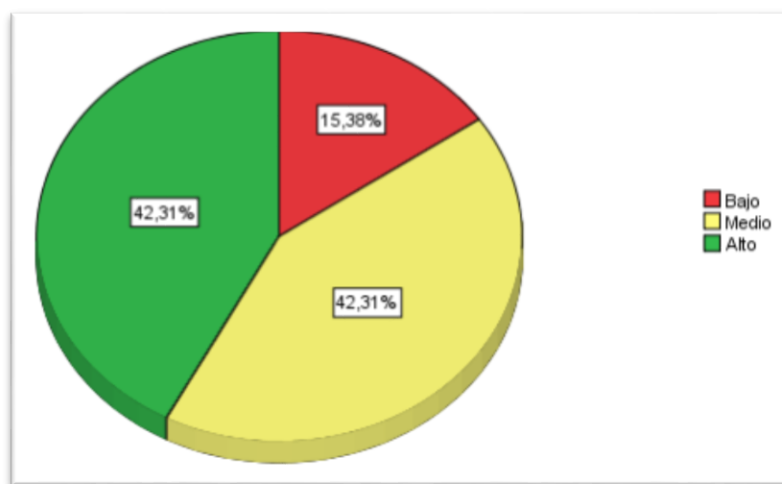
Referente a la dimensión de aprobación presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares; los encuestados respondieron 15,38% tienen un conocimiento bajo de aprobación presupuestaria, 46,15% tienen conocimientos intermedios de aprobación presupuestaria y 38,46%, tienen conocimiento alto de aprobación presupuestaria. Esto refleja que la mayoría de los trabajadores y funcionarios de la municipalidad no están en constante actualización y/o capacitación sobre la dimensión de la aprobación presupuestaria.

Tabla N° 6 Dimensión de ejecución presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Bajo	4	15,4	15,4	15,4
	Medio	11	42,3	42,3	57,7
	Alto	11	42,3	42,3	100,0
	Total	26	100,0	100,0	

Fuente: encuesta a trabajadores y funcionarios, 2021

Elaboración: El investigador.



Fuente: Tabla N° 6.

Elaboración: El investigador

Gráfico N° 7 Dimensión de ejecución presupuestaria

Interpretación:

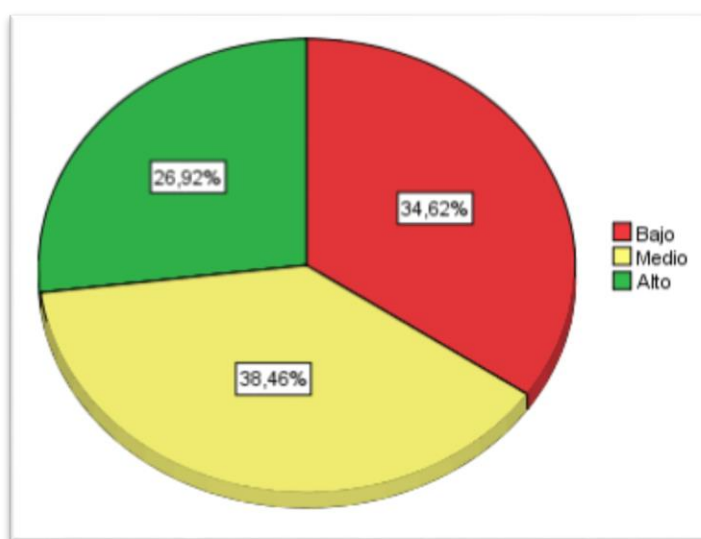
Referente a la dimensión de ejecución presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares; los encuestados respondieron 15,38% tienen un conocimiento bajo de ejecución presupuestaria, 42,31% tienen conocimientos intermedios de aprobación presupuestaria y 42,31%, tienen conocimiento alto de ejecución presupuestaria. Esto refleja que la mayoría de los trabajadores y funcionarios de la municipalidad no están en constante revisión y/o actualización sobre la dimensión de la ejecución presupuestaria.

Tabla N° 7 Dimensión de evaluación presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Bajo	9	34,6	34,6	34,6
	Medio	10	38,5	38,5	73,1
	Alto	7	26,9	26,9	100,0
	Total	26	100,0	100,0	

Fuente: encuesta a trabajadores y funcionarios, 2021

Elaboración: El investigador.



Fuente: Tabla N° 7.

Elaboración: El investigador

Gráfico N° 8 Dimensión de evaluación presupuestaria

Interpretación:

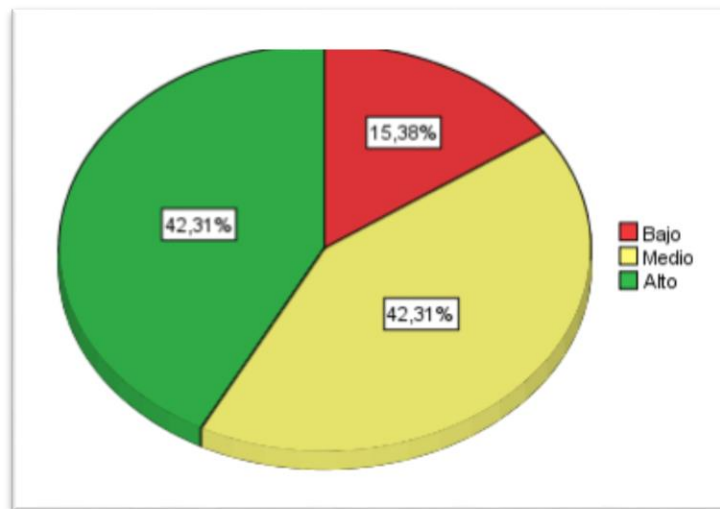
Respecto a la dimensión de evaluación presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad distrital de Aparicio Pomares; respondieron que el 34,62% tienen conocimientos muy bajos de evaluación presupuestaria, 38,46% tienen conocimientos intermedios de evaluación presupuestal y 26,92%, tienen un conocimiento alto de evaluación presupuestal. Esto me condujo a precisar que la mayoría de los trabajadores y funcionarios no están preparados y/o actualizados para evaluar la ejecución presupuestaria en la municipalidad.

Tabla N° 8 Dimensión de ejecución presupuestaria

		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válidos	Bajo	4	15,4	15,4	15,4
	Medio	11	42,3	42,3	57,7
	Alto	11	42,3	42,3	100,0
	Total	26	100,0	100,0	

Fuente: encuesta a trabajadores y funcionarios, 2021

Elaboración: El investigador.



Fuente: Tabla N° 8.

Elaboración: El investigador

Gráfico N° 9 Dimensión de ejecución presupuestaria

Interpretación:

En relación a la variable de investigación que es la ejecución presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares respondieron 15,38% tienen un conocimiento bajo de la ejecución presupuestaria, 42,31% tienen conocimientos intermedios de la ejecución presupuestaria y 42,31%, tienen conocimientos altos de ejecución presupuestaria. Esto refleja que la mayoría de los trabajadores y funcionarios de la municipalidad no están en constante actualización frente a los cambios y actualizaciones que da el Ministerio de Economía respecto a la ejecución presupuestaria en las entidades públicas.

CONCLUSIONES

Las conclusiones arribadas en el presente trabajo de investigación están referidas a las dimensiones de la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019, los cuales estadísticamente concluye que:

- Según los resultados obtenidos de las encuestas de los trabajadores y funcionarios sobre la dimensión de programación en la ejecución presupuestaria los encuestados respondieron que el 26,92% tienen un bajo nivel de conocimiento de la dimensión, 42,31% tienen un conocimiento medio de dimensión mientras que el 30,77% tienen un conocimiento alto de la dimensión. Según datos de la tabla 03 y gráfico 04.
- Con respecto a la dimensión de formulación presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios encuestados respondieron que el 23,08% tienen un bajo nivel de conocimiento de la dimensión, 46,15% tienen un conocimiento medio de dimensión mientras que el 30,77% tienen un conocimiento alto de la dimensión. Según datos de la tabla 04 y gráfico 05.
- Referente a la dimensión de aprobación presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares; respondieron 15,38% tienen un conocimiento bajo de aprobación presupuestaria, 46,15% tienen conocimientos intermedios de aprobación presupuestaria y 38,46%, tienen conocimiento alto de aprobación presupuestaria. Según datos de la tabla 05 y gráfico 06
- Referente a la dimensión de ejecución presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares; los encuestados respondieron 15,38% tienen un conocimiento bajo de ejecución presupuestaria, 42,31% tienen conocimientos intermedios de aprobación presupuestaria y 42,31%, tienen conocimiento alto de ejecución presupuestaria. Según los datos de la tabla 06 y gráfico 07.
- El aspecto referido a la dimensión de evaluación presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad distrital de Aparicio Pomares; respondieron que el 34,62% tienen conocimientos

muy bajos de evaluación presupuestaria, 38,46% tienen conocimientos intermedios de evaluación presupuestal y 26,92%, tienen un conocimiento alto de evaluación presupuestal. Tabla 07 y gráfico 08.

- En relación a la variable de investigación que es la ejecución presupuestaria se observa que los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares respondieron 15,38% tienen un conocimiento bajo de la ejecución presupuestaria, 42,31% tienen conocimientos intermedios de la ejecución presupuestaria y 42,31%, tienen conocimientos altos de ejecución presupuestaria. Tal como lo refleja los datos de tabla 08 y gráfico 09.

RECOMENDACIONES

Las conclusiones inferidas y contrastadas estadísticamente en la presente investigación, nos permite proponer recomendaciones sustantivas, con el objetivo de mejorar el conocimiento de las normas y directivas y las habilidades respecto a la ejecución presupuestaria de los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares.

- Los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio pomares deben realizar una adecuada programación presupuestaria considerando los gastos, ingresos y egresos; estas acciones deben estar alineadas con los planes institucionales y con el plan de operaciones de la municipalidad, de esta manera se atenderá a la población bajo los principios de eficiencia y eficacia.
- Los trabajadores y funcionario deben alinear la fase de formulación de gastos en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo y deben estar de acuerdo a la asignación presupuestal prevista para el año fiscal. De esta manera se estará atendiendo a las necesidades expuestas por la población.
- Los funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares deben conocer adecuadamente la fase de aprobación del presupuesto debiendo consignar los créditos de presupuesto en su (PIA) presupuesto institucional de apertura, para lo cual se considera los montos que establece la Ley anual del Presupuesto Público. De esta forma se respetará el debido proceso presupuestario y se reflejará en un indicador favorable en la percepción de la población.
- Se recomienda también que los funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares en la fase de ejecución deben sujetarse al régimen del presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley General, que inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año. Durante este período se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los Presupuestos.
- Se recomienda a los trabajadores y funcionarios de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares, en la fase de evaluación de la ejecución

presupuestaria deben ser muy rigurosos para ver si los gastos fueron ejecutados de acuerdo a lo establecido en cada uno de las fases del gasto público, como también si se respetaron las normas y directivas. De ser el caso deben realizar los ajustes necesarios en cada uno de las fases descritas.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez, J. (2011). Instituto Del Pacífico “Presupuesto Público Comentado”. Perú Lima.
- Alvarez Illanes, J. F., & Alvarez Pedroza, A. (2011). Presupuesto Público Comentado 2011, Presupuesto por resultados y Presupuesto Participativo. Lima: Instituto Pacífico.
- Ayala y Pineda (2016). Evaluación de la Ejecución Presupuestaria y el Cumplimiento de Metas y Objetivos de la Municipalidad Distrital de Kelluyo, Periodos 2014 – 2015. Obtenido de:
<http://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/826>
- Cabello Calixto, A y Ortega Chávez, W. (2014). Diseño Científico – Sistémico de la Investigación Científica. Huánuco: editorial Servigraf “Juliams”. (p.40-41-42-43-44)
- Calsin Molleapaza, B. (2019). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas del gobierno regional de Puno, periodos 2016 – 2017(tesis de grado, Universidad del Altiplano)*. Obtenido de:
<http://repositorio.unap.edu.pe/handle/UNAP/11393>
- Condezo Santiago, I. (2017). El presupuesto por resultados en la ejecución de gasto de la Municipalidad Distrital de Tomaykichwa, Provincia de Ambo periodo 2015-2016. Obtenido de:
<http://repositorio.udh.edu.pe/123456789/439>
- García López, R., y M. García Moreno (2010). La gestión para resultados en el desarrollo: Avances y desafíos en América Latina y el Caribe. Washington, DC, Estados: Banco Interamericano de Desarrollo. Obtenido de:
<https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/El-presupuesto-por-resultados-en-Am%C3%A9rica-Latina-Condiciones-para-su-implantaci%C3%B3n-y-desarrollo.pdf>
- Gutiérrez S. Raúl. (2006). “Introducción al Método científico”. Decimoctava edición, México: Editorial Esfinge.
- Gutiérrez, Chávez. (2015). Gaceta Jurídica “Presupuesto público 2015 un enfoque multianual y por resultado”. Perú Lima

- Jácome Vargas, M. (2019) “Examen especial a la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado municipal del Cantón Santa Clara periodo 2018” obtenido de:
<http://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/10475>
- Ley General N° 28411. (2018). “Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto”. Perú.
- Ley N° 28411 Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto.
- Ley N°27815 Ley del Código de Ética de la Función Pública (2005)
- LEY N° 27785 Ley de Control Interno de las Entidades del Estado LEY N° 28716.
- Ley Orgánica del Sistema Nacional de Control y de la Contraloría General de la República.
- Quispe Durand, Y. E (2017) Presupuesto Participativo Basado en Resultados y su Relación con las Habilidades Directivas en la Municipalidad Distrital de Choras – Yarowilca 2017. (tesis de grado, Universidad Peruana los Andes). obtenido de:
<http://repositorio.upla.edu.pe/handle/UPLA/682>
- Rivas Suazo, Elías (2008) *Análisis de la ejecución presupuestaria y cumplimiento de metas físicas. SILAIS RAAS. 2006.* Maestría tesis, CIES UNAN-Managua
- Silva, M. (2013). Miembro del Staff Interno de la Revista Actualidad Empresarial INSTITUTO PACÍFICO “Presupuesto público 2013”. Perú.
- Tello Pilar. (2009). Gestión Pública Programa de formación, “Desarrollo de capacidades para el fortalecimiento de las organizaciones políticas” Per

ANEXOS

MATRIZ DE CONSISTENCIA							
TÍTULO: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO - 2019							
PROBLEMAS	OBJETIVOS	VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA	INSTRUMENTO	METODOLOGÍA
Problema general ¿Cómo se lleva a cabo la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?	Objetivo general Analizar la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.	Ejecución presupuestaria	Programación	<ul style="list-style-type: none"> Revisan adecuadamente la escala de prioridades de la municipalidad. Determinan la demanda general del gasto. Consideran la cuantificación de las metas institucionales. Consideran la cuantificación de los programas y proyectos. Determinan el financiamiento de la demanda total de gasto en función del presupuesto asignado. 	Encuesta	Cuestionario	TIPO DE INVESTIGACIÓN Básica ENFOQUE Cuantitativo DISEÑO Descriptiva ESQUEMA M.....O LEYENDA M: Ejecución presupuestaria de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares 2019. O: información relevante POBLACIÓN Trabajadores y funcionarios de la
Problemas específicos - ¿Cómo se lleva a cabo la programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?	Objetivos específicos -Describir la programación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.		Formulación	<ul style="list-style-type: none"> Ajustan el presupuesto a las metas presupuestarias. La formulación del presupuesto está consignada en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo. La formulación del presupuesto está acorde a la asignación presupuestal prevista para el presente año fiscal. 			

<p>- ¿Cómo se lleva a cabo la formulación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?</p> <p>- ¿Cómo se lleva a cabo la aprobación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?</p> <p>- ¿Cómo se lleva a cabo la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019?</p> <p>- ¿Cómo se lleva a cabo la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio</p>	<p>-Determinar la formulación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.</p> <p>-Conocer la aprobación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.</p> <p>-Describir la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.</p> <p>-Conocer la evaluación del presupuesto en la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares período 2019.</p>			<ul style="list-style-type: none"> Los proyectos están vinculados a las categorías presupuestales. La programación financiera, actividades, acciones de inversión u obra están registradas en el SIAF. 			<p>Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares 2019.</p> <p>MUESTRA</p> <p>La muestra es no probabilística o criterial. Conformado por la oficina de contabilidad y presupuesto de la Municipalidad Distrital de Aparicio Pomares 2019.</p> <p>TÉCNICA</p> <p>Encuesta</p>
			Aprobación	<ul style="list-style-type: none"> Cuentan con los proyectos para ser sometidos a la aprobación por el ministerio de economía y finanzas a través del consejo de ministros. Los anteproyectos están elaborados de acuerdo al procedimiento y plazos correspondientes establecidos por la Constitución. 			
			Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> Cuentan con el registro de las transacciones de ingresos y gastos. El crédito presupuestal se destina a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos. Los actos administrativos y de administración, los contratos, y/o convenios, así como cualquier actuación de la municipalidad están supeditadas a los créditos presupuestarios. 			

Pomares 2019?	período				<ul style="list-style-type: none"> • Se realiza adecuadamente el compromiso de gasto. • Se realiza adecuadamente el devengado de los gastos. • Se realiza adecuadamente el girado. • Se realiza debidamente el pagado, respetando las disposiciones que dictan la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público. 			
					<p>Evaluación</p> <ul style="list-style-type: none"> • Realizan la medición de los resultados obtenidos. • Realizan el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, respecto a lo aprobado en los presupuestos. • Evalúan los indicadores de desempeño en la ejecución de gastos. • Evalúan el logro de objetivos a través del cumplimiento de metas. • Realizan la evaluación del primer semestre respetando los plazos establecidos. • Realizan las evaluaciones globales al finalizar el año. 			

OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	TÉCNICA E INSTRUMENTO
Ejecución presupuestaria	Programación	<ul style="list-style-type: none"> • Revisan adecuadamente la escala de prioridades de la municipalidad. • Determinan la demanda general del gasto. • Consideran la cuantificación de las metas institucionales. • Consideran la cuantificación de los programas y proyectos. • Determinan el financiamiento de la demanda total de gasto en función del presupuesto asignado. 	Encuesta Cuestionario
	Formulación	<ul style="list-style-type: none"> • Ajustan el presupuesto a las metas presupuestarias. • La formulación del presupuesto está consignada en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo. • La formulación del presupuesto está acorde a la asignación presupuestal prevista para el presente año fiscal. • Los proyectos están vinculados a las categorías presupuestales. • La programación financiera, actividades, acciones de inversión u obra están registradas en el SIAF. 	
	Aprobación	<ul style="list-style-type: none"> • Cuentan con los proyectos para ser sometidos a la aprobación por el ministerio de economía y finanzas a través del consejo de ministros. • Los anteproyectos están elaborados de acuerdo al procedimiento y plazos correspondientes establecidos por la Constitución. 	
		<ul style="list-style-type: none"> • Cuentan con el registro de las transacciones de ingresos y gastos. 	

	Ejecución	<ul style="list-style-type: none"> • El crédito presupuestal se destina a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos. • Los actos administrativos y de administración, los contratos, y/o convenios, así como cualquier actuación de la municipalidad están supeditadas a los créditos presupuestarios. • Se realiza adecuadamente el compromiso de gasto. • Se realiza adecuadamente el devengado de los gastos. • Se realiza adecuadamente el girado. • Se realiza debidamente el pagado, respetando las disposiciones que dictan la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público. 	
	Evaluación	<ul style="list-style-type: none"> • Realizan la medición de los resultados obtenidos. • Realizan el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, respecto a lo aprobado en los presupuestos. • Evalúan los indicadores de desempeño en la ejecución de gastos. • Evalúan el logro de objetivos a través del cumplimiento de metas. • Realizan la evaluación del primer semestre respetando los plazos establecidos. • Realizan las evaluaciones globales al finalizar el año. 	



INSTRUMENTO DE EVALUACIÓN

Estimados (as), en primer lugar, quiero expresarles mis agradecimientos y a continuación les saludo cordialmente en esta oportunidad estoy realizando una encuesta, que busca información importante sobre la: “EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019”, les pido con el debido respeto que me brinden su colaboración respondiendo cada ítem del presente cuestionario.

INSTRUCCIONES. Lee cuidadosamente el enunciado de cada pregunta y señala con un aspa la escala que usted considere de acuerdo a cada ítem o interrogante:

ÁREA

DONDE

LABORA:

.....

SEXO: Masculino () Femenino () **EDAD:** ()

DIMENSIONES	ÍTEMS	ESCALA		
		SIEMPRE	A VECES	NUNCA
Programación	1. ¿Revisan ustedes adecuadamente la escala de prioridades de la municipalidad?			
	2. ¿Determinan ustedes la demanda general del gasto?			
	3. ¿Consideran ustedes la cuantificación de las metas institucionales?			
	4. ¿Consideran ustedes la cuantificación de los programas y proyectos?			

	5. ¿Determinan ustedes el financiamiento de la demanda total de gasto en función del presupuesto asignado?			
Formulación	1. ¿Realizan ustedes Ajustes al presupuesto para cumplir las metas presupuestarias?			
	2. ¿La formulación del presupuesto está consignada en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo?			
	3. ¿La formulación del presupuesto está acorde a la asignación presupuestal prevista para el presente año fiscal?			
	4. ¿Los proyectos están vinculados a las categorías presupuestales?			
	5. ¿La programación financiera, actividades, acciones de inversión u obra están registradas en el SIAF?			
Aprobación	1. ¿La municipalidad cuenta con los proyectos para ser sometidos a la aprobación por el ministerio de economía y finanzas a través del consejo de ministros?			
	2. ¿Las fichas de los proyectos están elaborados de acuerdo al procedimiento y responden a los plazos correspondientes y establecidos?			
Ejecución	1. ¿La municipalidad cuenta con el registro de las transacciones de ingresos y gastos?			
	2. ¿Destinan ustedes el crédito presupuestal a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos?			
	3. ¿Los actos administrativos, contratos, y/o convenios, así como cualquier actuación de la municipalidad están supeditadas a los créditos presupuestarios?			
	4. ¿Realizan ustedes adecuadamente el compromiso de gasto?			
	5. ¿Realizan ustedes adecuadamente el devengado de los gastos?			

	6. ¿Se realiza adecuadamente el girado?			
	7. ¿Realizan ustedes el pago, respetando las disposiciones que dictan la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público?			
Evaluación	1. ¿Realizan ustedes la medición de los resultados obtenidos?			
	2. ¿Realizan el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, respecto a lo aprobado en los presupuestos?			
	3. ¿Evalúan ustedes los indicadores de desempeño en la ejecución de gastos?			
	4. ¿Evalúan el logro de objetivos a través del cumplimiento de metas?			
	5. ¿Realizan ustedes la evaluación del primer semestre respetando los plazos establecidos?			
	6. ¿Realizan ustedes las evaluaciones globales al finalizar el año?			

Juicios de Expertos



Universidad de Huánuco

EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Estimado profesional, usted ha sido invitado a participar en el proceso de evaluación de un Instrumento para Investigación en Ciencias Empresariales, Programa Académico de Contabilidad y Finanzas titulado "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019". En razón a ello se le alcanza el Instrumento motivo de evaluación y el presente formato que servirá para que usted pueda hacer llegar sus apreciaciones para cada ítem del Instrumento de Investigación

- Agradeceré de antemano sus aportes que permitirán validar el Instrumento y obtener Información Importante, criterio requerido para toda Investigación.

A continuación, sírvase Identificar el ítem o pregunta y conteste marcando con un aspa en la casilla que usted considere conveniente y además puede redactar sus apreciaciones personales columna de observaciones.

N° de ítem	Ítem	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
		El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿Revisan ustedes adecuadamente la escala de prioridades de la municipalidad?	X		X		X		
2	¿Determinan ustedes la demanda general del gasto?		X	X		X		
3	¿Consideran ustedes la cuantificación de las metas Institucionales?	X		X			X	
4	¿Consideran ustedes la cuantificación de los programas y proyectos?		X	X		X		
5	¿Determinan ustedes el financiamiento de la demanda total de gasto en función del presupuesto asignado?	X		X		X		
6	¿Realizan ajustes al presupuesto para cumplir las metas presupuestarias?	X			X	X		
7	¿La formulación del presupuesto está consignada en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo?	X		X		X		
8	¿La formulación del presupuesto está acorde a la asignación presupuestal prevista para el presente año fiscal?		X	X		X		
9	¿Los proyectos están vinculados a las categorías presupuestales?	X		X		X		

10	¿La programación financiera, actividades, acciones de inversión u obra están registradas en el SIAF?	X		X		X		
11	¿La municipalidad cuenta con los proyectos para ser gestionados y aprobados por el ministerio de economía y finanzas a través del consejo de ministros?	X		X		X		
12	¿Las fichas y proyectos están elaborados de acuerdo al procedimiento y responden a las necesidades de la población?	X			X	X		
13	¿La municipalidad cuenta con el registro de las transacciones de Ingresos y gastos?	X		X		X		
14	¿Destinan ustedes el crédito presupuestal a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos?		X	X		X		
15	¿Los actos administrativos, contratos, y/o convenios, así como cualquier actuación de la municipalidad están supeditadas a los créditos presupuestarios?	X		X			X	
16	¿Realizan ustedes adecuadamente el compromiso de gasto?	X		X		X		
17	¿Realizan ustedes adecuadamente el devengado de los gastos?	X		X		X		
18	¿Se realiza adecuadamente el girado?	X		X			X	
19	¿Realizan el pago, respetando las disposiciones que dictan la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público?	X			X	X		
20	¿Realizan ustedes la medición de los resultados obtenidos?	X		X		X		
21	¿Realizan el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, respecto a lo aprobado en los presupuestos?		X	X		X		
22	¿Evalúan ustedes los indicadores de desempeño en la ejecución de gastos?	X			X	X		
23	¿Evalúan el logro de objetivos a través del cumplimiento de metas?	X		X		X		
24	¿Realizan la evaluación del primer semestre respetando los plazos establecidos?	X		X		X		
25	¿Realizan ustedes las evaluaciones globales al finalizar el año?	X		X		X		
Puntaje Total		5.28		5.54		6.07		16.89

Fuente: Universidad Peruana Cayetano Heredia, 2016

Datos del Experto:

Firma: 

Apellidos y Nombres: Dr. CPC. Ever Uribe Uzuriaga Céspedes

DNI: 22469535



Universidad de Huánuco

EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Estimado profesional, usted ha sido invitado a participar en el proceso de evaluación de un instrumento para investigación en Ciencias Empresariales, Programa Académico de Contabilidad y Finanzas titulado "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019". En razón a ello se le alcanza el instrumento motivo de evaluación y el presente formato que servirá para que usted pueda hacer llegar sus apreciaciones para cada ítem del instrumento de investigación.

- Agradeceré de antemano sus aportes que permitirán validar el instrumento y obtener información importante, criterio requerido para toda investigación.

A continuación, sírvase identificar el ítem o pregunta y conteste marcando con un aspa en la casilla que usted considere conveniente y además puede redactar sus apreciaciones personales columna de observaciones.

apreciaciones personales columna de observaciones.

N° de ítem	Ítem	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
		El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿Revisan ustedes adecuadamente la escala de prioridades de la municipalidad?	X		X		X		
2	¿Determinan ustedes la demanda general del gasto?	X		X			X	
3	¿Consideran ustedes la cuantificación de las metas institucionales?		X	X		X		
4	¿Consideran ustedes la cuantificación de los programas y proyectos?	X		X		X		
5	¿Determinan ustedes el financiamiento de la demanda total de gasto en función del presupuesto asignado?	X			X	X		
6	¿Realizan ajustes al presupuesto para cumplir las metas presupuestarias?	X		X		X		
7	¿La formulación del presupuesto está consignada en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo?	X		X		X		
8	¿La formulación del presupuesto está acorde a la asignación presupuestal prevista para el presente año fiscal?		X	X		X		
9	¿Los proyectos están vinculados a las categorías presupuestales?	X			X	X		

10	¿La programación financiera, actividades, acciones de inversión u obra están registradas en el SIAF?	X		X			X	
11	¿La municipalidad cuenta con los proyectos para ser gestionados y aprobados por el ministerio de economía y finanzas a través del consejo de ministros?	X		X		X		
12	¿Las fichas y proyectos están elaborados de acuerdo al procedimiento y responden a las necesidades de la población?		X	X			X	
13	¿La municipalidad cuenta con el registro de las transacciones de ingresos y gastos?	X		X		X		
14	¿Destinan ustedes el crédito presupuestal a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos?	X		X		X		
15	¿Los actos administrativos, contratos, y/o convenios, así como cualquier actuación de la municipalidad están supeditadas a los créditos presupuestarios?	X		X		X		
16	¿Realizan ustedes adecuadamente el compromiso de gasto?		X	X		X		
17	¿Realizan ustedes adecuadamente el devengado de los gastos?	X			X	X		
18	¿Se realiza adecuadamente el girado?	X		X		X		
19	¿Realizan el pago, respetando las disposiciones que dictan la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público?	X		X		X		
20	¿Realizan ustedes la medición de los resultados obtenidos?		X	X		X		
21	¿Realizan el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, respecto a lo aprobado en los presupuestos?	X		X		X		
22	¿Evalúan ustedes los indicadores de desempeño en la ejecución de gastos?	X		X			X	
23	¿Evalúan el logro de objetivos a través del cumplimiento de metas?		X	X		X		
24	¿Realizan la evaluación del primer semestre respetando los plazos establecidos?	X		X		X		
25	¿Realizan ustedes las evaluaciones globales al finalizar el año?	X		X		X		
Puntaje Total		5.02		6.07		5.54		16.63

Fuente: Universidad Peruana Cayetano Heredia, 2016.

Datos del Experto:

Firma: _____

Apellidos y Nombres: _____

DNI: _____



Universidad de Huánuco

EVALUACIÓN DE EXPERTOS

Estimado profesional, usted ha sido invitado a participar en el proceso de evaluación de un instrumento para investigación en Ciencias Empresariales, Programa Académico de Contabilidad y Finanzas titulado "EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019". En razón a ello se le alcanza el instrumento motivo de evaluación y el presente formato que servirá para que usted pueda hacer llegar sus apreciaciones para cada ítem del instrumento de investigación.

- Agradeceré de antemano sus aportes que permitirán validar el instrumento y obtener información importante, criterio requerido para toda investigación.

A continuación, sírvase identificar el ítem o pregunta y conteste marcando con un aspa en la casilla que usted considere conveniente y además puede redactar sus apreciaciones personales columna de observaciones.

N° de ítem	Ítem	Validez de Contenido		Validez de Constructo		Validez Criterio		Observaciones
		El ítem corresponde a alguna dimensión de la variable		El ítem contribuye a medir el indicador planteado.		El ítem permite clasificar a los sujetos en las categorías establecidas.		
		Si	No	Si	No	Si	No	
1	¿Revisan ustedes adecuadamente la escala de prioridades de la municipalidad?	X		X		X		
2	¿Determinan ustedes la demanda general del gasto?	X		X		X		
3	¿Consideran ustedes la cuantificación de las metas institucionales?	X		X		X		
4	¿Consideran ustedes la cuantificación de los programas y proyectos?		X	X		X		
5	¿Determinan ustedes el financiamiento de la demanda total de gasto en función del presupuesto asignado?	X		X		X		
6	¿Realizan ajustes al presupuesto para cumplir las metas presupuestarias?	X		X		X		
7	¿La formulación del presupuesto está consignada en los proyectos de inversión priorizados en el marco del presupuesto participativo?	X		X		X		
8	¿La fomulación del presupuesto está acorde a la asignación presupuestal prevista para el presente año fiscal?	X		X		X		

9	¿Los proyectos están vinculados a las categorías presupuestales?	X		X		X		
10	¿La programación financiera, actividades, acciones de inversión u obra están registradas en el SIAF?	X		X		X		
11	¿La municipalidad cuenta con los proyectos para ser gestionados y aprobados por el ministerio de economía y finanzas a través del consejo de ministros?	X		X			X	
12	¿Las fichas y proyectos están elaborados de acuerdo al procedimiento y responden a las necesidades de la población?	X		X		X		
13	¿La municipalidad cuenta con el registro de las transacciones de ingresos y gastos?	X		X		X		
14	¿Destinan ustedes el crédito presupuestal a la finalidad para la que haya sido autorizado en los presupuestos?	X		X		X		
15	¿Los actos administrativos, contratos, y/o convenios, así como cualquier actuación de la municipalidad están supeditadas a los créditos presupuestarios?		X	X		X		
16	¿Realizan ustedes adecuadamente el compromiso de gasto?	X		X			X	
17	¿Realizan ustedes adecuadamente el devengado de los gastos?	X		X		X		
18	¿Se realiza adecuadamente el girado?	X		X		X		
19	¿Realizan el pago, respetando las disposiciones que dictan la Dirección General de Endeudamiento y Tesoro Público?	X		X		X		
20	¿Realizan ustedes la medición de los resultados obtenidos?	X		X		X		
21	¿Realizan el análisis de las variaciones físicas y financieras observadas, respecto a lo aprobado en los presupuestos?	X		X		X		
22	¿Evalúan ustedes los indicadores de desempeño en la ejecución de gastos?	X			X	X		
23	¿Evalúan el logro de objetivos a través del cumplimiento de metas?	X		X		X		
24	¿Realizan la evaluación del primer semestre respetando los plazos establecidos?	X		X		X		
25	¿Realizan ustedes las evaluaciones globales al finalizar el año?	X		X		X		
Puntaje Total		6.07		6.34		6.07		18.48

Fuente: Universidad Peruana Cayetano Heredia, 2018.

Datos del Experto:

Firma: _____

Apellidos y Nombres: _____

DNI: _____

Quirope Estela, Omar Alfredo

45438604

Constancia de Autorización para ejecutar el trabajo de investigación



MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES

PROVINCIA DE YAROWILCA- REGIÓN HUÁNUCO

CREACIÓN POLÍTICA EL 02 DE ENERO DEL 1857

"CUNA DEL HOMBRE DE LA BANDERA"



"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"

CONSTANCIA DE AUTORIZACIÓN

EL ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES DE LA PROVINCIA DE YAROWILCA

Viendo, la solicitud con registro N° 077, presentado por Amelec Manaoes CAMPOS MAYLLE con DNI 40585795; Quien realizó sus prácticas profesionales II en esta Municipalidad y que además solicita autorización para llevar a cabo la recolección de datos de su trabajo de investigación, dado que viene realizando su investigación en nuestra institución municipal. Al solicitante mencionado se le **AUTORIZA** llevar a cabo su investigación y recoger datos de su trabajo de investigación titulada: **"EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019"**. El solicitante realizará el recojo de datos mediante encuestas que busca recoger datos importantes respecto a su trabajo de investigación, se le brindará toda las facilidades para ejecutar su trabajo y en la recolección de datos ya que es parte de la práctica profesional y los resultados que se obtengan servirán para realizar propuestas validas sobre la ejecución presupuestaria en la Municipalidad.

Se expide la presente a solicitud de la interesada para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 13 de enero del 2010



Constancia de aplicación de la encuesta a los trabajadores y funcionarios.



"AÑO DEL BICENTENARIO DEL PERÚ: 200 AÑOS DE INDEPENDENCIA"
CONSTANCIA DE APLICACIÓN DEL TRABAJO DE INVESTIGACIÓN Y
RECOJO DE DATOS
EL ALCALDE DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO
POMARES DE LA PROVINCIA DE YAROWILCA.
HACE CONSTAR

Qué, el sr. Amelec Manaoes CAMPOS MAYLLE con DNI 40585795 quien realizo sus prácticas pre profesionales II en nuestra institución Municipal, a través de la presente hago **CONSTAR** que el mencionado ejecuto su trabajo de investigación mediante la recolección de datos de su trabajo titulado: **"EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE APARICIO POMARES PERIODO 2019"**. El mencionado realizo la aplicación de su instrumento de investigación recogiendo datos sobre su tema de investigación de los funcionarios, trabajadores y autoridades políticas, la presente recolección de datos duro dos semanas en los cuales el investigador realizaron encuestas mediante llamadas telefónicas, aplicación de google formularios, redes sociales y presencial.

La recolección de datos del presente trabajo de investigación se llevó con total normalidad y en coordinación permanente con los responsables de cada uno de las áreas quienes siempre se mostraron empáticos y entusiastas. Los resultados que se obtenga esperamos nos socialice para realizar propuestas en mejora de la administración municipal. .

Se expide la presente a solicitud de la interesada para los fines que estime conveniente.

Huánuco, 22 de enero del 2021



En las oficinas de la municipalidad distrital de Aparicio Pomares realizando encuesta

